

PLAN LIMA METROPOLITANA

Plan de Gobierno Municipal 2027-2030



PARTIDO DEL BUEN GOBIERNO

LIMA 2030

CAPITAL DEL PACÍFICO SUR DE AMÉRICA

Lima es la ciudad más importante de la costa del Pacífico Sur de América. Con cerca de diez millones de habitantes, constituye el principal centro político, económico, cultural y logístico del Perú y uno de los mayores espacios urbanos de América Latina.

Su historia se remonta a más de 3,500 años de desarrollo continuo. Mucho antes de la fundación española, el territorio limeño fue escenario de grandes civilizaciones que dejaron como legado cientos de centros ceremoniales, complejos arqueológicos y sistemas de organización social que hoy sobreviven en forma de huacas y paisajes culturales distribuidos en toda la metrópoli. Lima es una de las pocas capitales del mundo construida sobre una civilización milenaria aún visible en su territorio.

La ciudad es también un referente mundial de diversidad cultural. En ella convergen tradiciones andinas, amazónicas, afroperuanas, europeas y asiáticas que han dado origen a una identidad singular expresada en su gastronomía, su música, sus danzas, sus artes y sus formas de convivencia. Lima representa la síntesis viva de la diversidad cultural del Perú.

Su gastronomía, reconocida internacionalmente, constituye uno de los principales activos culturales y económicos de la ciudad. Lima se ha consolidado como uno de los grandes destinos culinarios del mundo, generando empleo, turismo e identidad.

Durante las próximas décadas, Lima ocupará además una posición estratégica privilegiada en la economía global. Lima y Callao son una conurbación indelegable y, funcionalmente son inseparables. Sus desarrollos de infraestructura y de conectividad deben ser articulados y consensuados. La consolidación del eje Chancay–Callao–Aeropuerto Internacional Jorge Chávez la convertirá en el principal nodo logístico del Pacífico Sudamericano y en una puerta de entrada para el intercambio comercial entre Asia y América del Sur. Su proyección hacia los corredores bioceánicos permitirá conectar el Pacífico con el Atlántico atravesando el continente sudamericano.

Sin embargo, esta enorme oportunidad histórica enfrenta desafíos igualmente importantes. La inseguridad ciudadana, la expansión urbana desordenada, la congestión vehicular, la contaminación ambiental, la desigualdad territorial y las debilidades institucionales limitan el potencial de la ciudad y afectan la calidad de vida de millones de personas.

Por ello, el objetivo de este Plan de Gobierno es liderar la transformación de Lima en una metrópoli segura, ordenada, moderna, competitiva y sostenible, capaz de aprovechar plenamente sus ventajas históricas, culturales, económicas y geográficas.

Nuestra visión es construir una ciudad que proteja su patrimonio milenario, fortalezca su identidad cultural, genere oportunidades para todos, lidere la innovación urbana en el Perú y se consolide como la gran capital del Pacífico Sur de América.

Breve diagnóstico de Lima Metropolitana

El diagnóstico territorial contenido en el **Plan de Desarrollo Concertado de Lima Metropolitana 2023-2035 (PDC-MML)** y complementado por el **PLANMET 2040** evidencia que Lima enfrenta desafíos estructurales relacionados con la gobernanza metropolitana, el crecimiento urbano desordenado, la movilidad, la seguridad ciudadana, la sostenibilidad ambiental y la provisión de servicios públicos de calidad.

1. Gobernanza y gestión metropolitana

Lima concentra más de 10 millones de habitantes distribuidos en 43 distritos, y junto con el Callao hacen 11,2 millones, lo que genera una alta demanda de coordinación institucional y capacidad de gestión. Sin embargo, persisten limitaciones en la articulación entre la Municipalidad Metropolitana, los gobiernos distritales y las entidades nacionales, dificultando la solución integrada de problemas metropolitanos.

Problema central: débil gobernanza metropolitana y limitada coordinación territorial.

2. Ordenamiento territorial y desarrollo urbano

La expansión urbana se ha caracterizado por procesos de informalidad y ocupación desordenada del suelo. La proliferación de asentamientos informales (en algunas épocas consentidas por las propias autoridades distritales), la insuficiente planificación del crecimiento urbano y la ocupación de zonas vulnerables generan déficits de vivienda, infraestructura y equipamientos urbanos.

Problema central: crecimiento urbano desordenado y débil control del uso del suelo.

3. Movilidad y transporte

Lima mantiene altos niveles de congestión vehicular, tiempos excesivos de desplazamiento, contaminación asociada a una flota de buses parcialmente obsoleta y baja integración modal. La movilidad sostenible aún presenta importantes brechas. En MTC está planteando un nuevo plan para un Sistema Integrado de Transporte, cuya implementación debe ser coordinada con la Municipalidad de Lima Metropolitana (MLM)

Problema central: sistema de transporte insuficientemente integrado, eficiente y sostenible.

4. Seguridad ciudadana y convivencia

La inseguridad constituye una de las principales preocupaciones de la población. El PDC reporta elevados niveles de victimización, asociados al crecimiento de delitos, extorsión, sicariato, violencia familiar y percepción de inseguridad.

Problema central: presencia de bandas internacionales, alta incidencia delictiva y limitada capacidad preventiva y de control además de la operación desigual y desorganizada de los Serenazgos.

5. Desarrollo económico y empleo

Lima es el principal centro económico del país y concentra la mayor actividad logística, comercial e industrial. Sin embargo, persisten problemas de informalidad, desigualdad territorial, pobreza urbana y limitada productividad en diversos sectores económicos.

Problema central: crecimiento económico con brechas de inclusión y formalización.

6. Servicios básicos e infraestructura urbana

Aunque la cobertura de agua, saneamiento, electricidad y servicio de gas domiciliario es alta, aún existen sectores con acceso insuficiente o servicios de menor calidad. Asimismo, existen déficits de infraestructura urbana, equipamientos públicos y conectividad digital en determinadas zonas de la ciudad.

Problema central: desigualdad territorial en el acceso y calidad de los servicios urbanos.

7. Medio ambiente y resiliencia urbana

Lima enfrenta problemas de contaminación, generación creciente de residuos sólidos, pérdida de ecosistemas frágiles y alta vulnerabilidad frente a sismos, inundaciones y otros riesgos. Cerca de una parte importante de la población habita en zonas con condiciones de vulnerabilidad física y ambiental.

Problema central: baja sostenibilidad ambiental y alta exposición a riesgos de desastres.

8. Desarrollo social y calidad de vida

Persisten brechas en educación, salud, protección de poblaciones vulnerables, igualdad de género y acceso a servicios culturales. Además, la violencia contra las mujeres y la exclusión de grupos vulnerables continúan siendo desafíos relevantes para la gestión pública.

Problema central: desigualdades sociales y racismo que limitan el bienestar y la cohesión social.

Síntesis estratégica para el Plan de Gobierno Municipal 2027-2030

El principal desafío de Lima Metropolitana hacia 2030 es **transformar una ciudad fragmentada, congestionada y vulnerable en una metrópoli ordenada, segura, competitiva, sostenible e inclusiva**, fortaleciendo la gobernanza metropolitana y orientando las inversiones hacia:

1. Ordenamiento territorial y control del crecimiento urbano.
2. Movilidad sostenible e integración del transporte.
3. Seguridad ciudadana y recuperación de espacios públicos.
4. Infraestructura y servicios urbanos de calidad.
5. Desarrollo económico y empleo formal.
6. Gestión ambiental y resiliencia climática.

7. Transformación digital y modernización municipal.
8. Inclusión social y mejora de la calidad de vida.

Tarea básica y crucial, en paralelo con la lista anterior, será el rescate financiero de la metrópolie instaurar una suerte de regla fiscal metropolitana que prevenga del mal uso de los recursos.

Para efecto de este documento hemos reagrupado los contenidos de esta síntesis en las dimensiones requeridas por el Jurado Nacional de Elecciones.

Dimensiones estratégicas para un Plan de Gobierno Municipal 2027-2030

A partir de la síntesis estratégica derivada del PDC Lima Metropolitana 2023-2035 y del PLANMET 2040, los desafíos pueden reorganizarse en cuatro dimensiones de desarrollo territorial.

1. Dimensión Social

Orientada a mejorar la calidad de vida, la seguridad y el acceso equitativo a oportunidades para toda la población.

Temas estratégicos:

- Seguridad ciudadana y convivencia pacífica.
- Recuperación y mejora de espacios públicos.
- Inclusión social y atención a poblaciones vulnerables.
- Acceso a servicios sociales de calidad.
- Promoción de la cultura, el deporte y la identidad metropolitana.
- Reducción de brechas territoriales en acceso a servicios urbanos.
- Prevención de la violencia contra mujeres y grupos vulnerables.
- Fortalecimiento de la participación ciudadana.

Problemas asociados:

- Alta percepción de inseguridad y victimización.
- Violencia familiar y de género.
- Desigualdades territoriales y sociales.
- Déficits de equipamientos urbanos y espacios públicos de calidad.

2. Dimensión Económica

Orientada a promover competitividad, empleo, productividad e integración logística de Lima Metropolitana.

Temas estratégicos:

- Desarrollo económico local y metropolitano.
- Generación de empleo formal y emprendimiento.
- Aprovechamiento de la plataforma logística Lima–Callao–Chancay.
- Desarrollo de corredores económicos y polos productivos.
- Modernización de mercados y comercio urbano.
- Promoción de inversiones públicas y privadas.
- Innovación, transformación digital y economía del conocimiento.
- Desarrollo del turismo metropolitano.

Problemas asociados:

- Alta informalidad económica.
- Desigualdad de oportunidades entre territorios.
- Baja productividad de pequeñas empresas.
- Limitado aprovechamiento del potencial logístico metropolitano.

3. Dimensión Ambiental y Territorial

Orientada a garantizar un desarrollo urbano sostenible, resiliente y ordenado.

Temas estratégicos:

- Ordenamiento territorial y control del crecimiento urbano.
- Movilidad sostenible e integración del transporte público masivo.
- Gestión ambiental y economía circular.
- Gestión integral de residuos sólidos.
- Protección de ecosistemas y áreas verdes.
- Adaptación al cambio climático.
- Gestión del riesgo de desastres.
- Infraestructura resiliente y sostenible.
- Vivienda y desarrollo urbano planificado.

Problemas asociados:

- Crecimiento urbano desordenado e informalidad.
- Parque automotor obsoleto; deficiente sistema de RTV y escasa disponibilidad de vehículos de transporte eléctricos.
- Congestión vehicular y contaminación.
- Vulnerabilidad frente a sismos, inundaciones y huaicos.
- Déficit de áreas verdes y deterioro ambiental.
- Ocupación de zonas de riesgo.

4. Dimensión Institucional y Gobernanza

Orientada a fortalecer la capacidad de gestión de la Municipalidad Metropolitana y la gobernanza del territorio.

Temas estratégicos:

- Fortalecimiento de la gobernanza metropolitana.
- Modernización y transformación digital municipal.
- Simplificación de trámites que, junto al gobierno digital, asegure servicios oportunos y de calidad al ciudadano.
- Gestión pública eficiente y transparente.
- Articulación entre Municipalidad Metropolitana, municipios distritales y Gobierno Nacional.
- Planeamiento territorial y gestión basada en evidencia.
- Simplificación administrativa y mejora regulatoria.
- Gobierno abierto, transparencia y rendición de cuentas.
- Gestión de inversiones y financiamiento urbano.

Problemas asociados:

- Fragmentación institucional.
- Limitada coordinación metropolitana.
- Baja confianza ciudadana en las instituciones.
- Debilidades en la planificación y gestión territorial.
- Limitaciones en la capacidad de ejecución y seguimiento de políticas públicas.

Estructura resumida para el Plan de Gobierno 2027-2030

Dimensión	Objetivo General
Social	Construir una Lima segura, saludable, inclusiva y con igualdad de oportunidades.
Económica	Impulsar una Lima competitiva, innovadora y generadora de empleo formal.
Ambiental y Territorial	Desarrollar una Lima ordenada, sostenible, resiliente y conectada.
Institucional	Consolidar una gestión metropolitana moderna, transparente y eficiente.

Esta estructura es compatible con la metodología de planes de gobierno utilizada por el Jurado Nacional de Elecciones.

Hemos desarrollado cada dimensión como un capítulo del Plan de Gobierno 2027-2030, alineado con las competencias de la Municipalidad Metropolitana de Lima establecidas en la Ley Orgánica de Municipalidades y el ROF de la MML, que le asignan responsabilidades en seguridad ciudadana, desarrollo urbano, desarrollo económico, gestión ambiental, desarrollo humano, movilidad, participación ciudadana y modernización institucional.

I. DIMENSIÓN SOCIAL

Visión al 2030

Lima Metropolitana es una ciudad segura, inclusiva, saludable y cohesionada, donde todas las personas acceden a servicios de calidad, espacios públicos seguros y oportunidades para desarrollar plenamente sus capacidades, sin discriminación ni exclusión.

Lima es una metrópoli donde las personas viven en entornos urbanos saludables y accesibles, cuentan con seguridad alimentaria, atención integral de salud mental y oportunidades para desarrollar estilos de vida saludables, reduciendo las brechas territoriales y sociales que afectan su bienestar.

La visión se alinea con la finalidad de los gobiernos locales de promover el desarrollo integral, la adecuada prestación de servicios públicos y mejores condiciones de vida para la población.

Diagnóstico General

Lima enfrenta elevados niveles de inseguridad ciudadana, violencia familiar y de género, desigualdad territorial y limitada calidad de los espacios públicos. Persisten brechas en el acceso a servicios sociales, recreativos, culturales y deportivos, especialmente en las zonas periféricas. La fragmentación social y la débil participación ciudadana afectan la construcción de una ciudadanía activa y corresponsable.

Lima Metropolitana enfrenta una transición epidemiológica compleja. Mientras persisten problemas tradicionales como anemia infantil, enfermedades respiratorias, enfermedades diarreicas y tuberculosis, aumentan aceleradamente las enfermedades crónicas no transmisibles como diabetes, hipertensión y obesidad. A ello se suman problemas crecientes de salud mental, violencia familiar y deterioro de las condiciones ambientales urbanas.

Los principales determinantes de salud están asociados a:

- Contaminación del aire por material particulado y gases contaminantes.
- Contaminación acústica derivada principalmente del transporte.
- Contaminación de fuentes de agua.
- Déficits de saneamiento en sectores vulnerables.
- Sedentarismo y hábitos alimentarios poco saludables.
- Crecimiento urbano desordenado y desigualdad territorial.

El sistema sanitario presenta además problemas de saturación, limitada capacidad preventiva y fuertes diferencias de acceso entre Lima Centro y las zonas Norte, Este y Sur.

Desde la competencia municipal, la Municipalidad Metropolitana de Lima cuenta con órganos especializados para intervenir en salud pública, programas alimentarios, inclusión social, educación, deportes y promoción comunitaria.

Objetivo General

Fortalecer la cohesión social, la seguridad ciudadana y el bienestar integral de la población mediante servicios municipales inclusivos, espacios públicos seguros y mecanismos efectivos de participación ciudadana.

1. Seguridad Ciudadana

Problema principal:

Incremento de la delincuencia, criminalidad organizada y percepción de inseguridad.

Tasa de delitos: 12 por 100 habitantes = 120 por 100,000 → ~1,235,000 denuncias anuales (INEI 2024-2025). Percepción de inseguridad: 78.3% en Lima (Lima Cómo Vamos 2026).	Datos del Plan de Seguridad 2025 muestran necesidad de repotenciación. Además, la Ley 31297 (carrera del sereno) no se cumple a cabalidad.
43 distritos con sistemas de videovigilancia no interoperables, patrullaje descoordinado. Tasa de victimización delictiva: 32% de hogares (INEI 2024).	Principal delito denunciado en Lima: 3,142 casos de robo de vehículos en 2025 (INEI). Funcionamiento impune de mercados de autopartes robadas. No hay coordinación con la PNP y la Fiscalía.
El Plan Regional de Seguridad Ciudadana 2024-2027 (Ordenanza 2596, actualizado por Ordenanza 2777) no se ejecuta cabalmente.	PNP superada y penetrada por actividades delictivas; municipalidad no tiene competencia para perseguir, pero puede apoyar con pruebas, patrullaje mixto y colaboración operativa.
Poca capacidad técnica para que las Juntas Vecinales de Seguridad Ciudadana (adscritas a la PNP) realicen acciones preventivas.	La MML tiene competencias en educación, salud y trabajo para contribuir a la resocialización.
Lima concentra el mayor número de feminicidios del país (21.6%) y persisten elevados niveles de violencia de pareja, la tasa de denuncias es de 78.1 por cada 10 mil habitantes.	Víctimas de robos (76.1%), extorsiones (30.4%), violencia contra la mujer requieren mejor atención.

Propuesta al 2030:

Implementar un efectivo Sistema Metropolitano Integrado de Seguridad Ciudadana con videovigilancia inteligente, patrullaje integrado PNP y Serenazgo, interoperabilidad distrital, articulación con las juntas vecinales, centros metropolitanos de monitoreo, coordinación con Fiscalía.

2. Inclusión Social y Atención a Poblaciones Vulnerables

Problema principal:

Persistencia de brechas sociales y territoriales que afectan a mujeres, adultos mayores, racismo, discriminación, personas con discapacidad, niñez y población vulnerable.

68% de ciudadanos de origen andino/amazónico reporta haber sufrido discriminación en Lima (Encuesta Metropolitana de Convivencia 2025).	Existe subrepresentación femenina en cargos de liderazgo. Su presencia en cargos de alta dirección en entidades públicas y privadas es menor al 35%
Más de 60% de mujeres ocupadas presentan empleo informal. Y la brecha salarial es de 20%	Persisten embarazos adolescentes (5,5%), violaciones y abortos clandestinos. Limitada promoción de los derechos de la salud sexual y reproductiva.
Fortalecer la prevención de violencia y cultura de paz	Garantizar la inclusión plena de jóvenes con discapacidad

La mayoría de trabajadores ambulantes e informales de los mercados no reciben ninguna protección para la realización de sus actividades	Coordinar con el MIMPV e INABIF para ampliar los programas de protección a niños de la calle.
---	---

Propuesta al 2030:

Implementar la Red Metropolitana de Inclusión y Protección Social con servicios descentralizados y atención territorial priorizada.

3. Salud y bienestar

EJE 1: SALUD PREVENTIVA Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLES

Problema principal

Predomina un modelo reactivo de atención sanitaria, mientras aumentan las enfermedades crónicas asociadas al sedentarismo, mala alimentación y escasa cultura preventiva.

Objetivo específico

Reducir la incidencia de enfermedades crónicas mediante acciones preventivas y promoción de hábitos saludables.

Propuestas 2027-2030

- Programa Metropolitano "Lima Saludable".
- Red de ferias preventivas itinerantes en los 43 distritos.
- Campañas masivas de control de diabetes, hipertensión y obesidad.
- Creación de circuitos saludables en parques metropolitanos.
- Plataforma digital de orientación preventiva.

Meta 2030

Reducir la prevalencia de obesidad y diabetes en la población adulta.

EJE 2: LUCHA CONTRA LA ANEMIA Y LA MALNUTRICIÓN

Problema principal

Persisten niveles significativos de anemia infantil y vulnerabilidad alimentaria en sectores de menores ingresos.

Objetivo específico

Garantizar mejores condiciones nutricionales para niños, madres gestantes y población vulnerable.

Propuestas 2027-2030

- Programa "Lima Sin Anemia".
- Fortalecimiento de ollas comunes y comedores populares.
- Centros municipales de nutrición comunitaria.
- Huertos urbanos y agricultura familiar periurbana.
- Monitoreo nutricional infantil articulado con establecimientos de salud.

Meta 2030

Reducir significativamente la anemia infantil y la inseguridad alimentaria en hogares vulnerables.

EJE 3: SALUD MENTAL Y BIENESTAR EMOCIONAL

Problema principal

Incremento de depresión, ansiedad, violencia familiar y estrés urbano, con cobertura insuficiente de atención comunitaria.

Objetivo específico

Fortalecer la salud mental comunitaria y la prevención de riesgos psicosociales.

Propuestas 2027-2030

- Red Metropolitana de Bienestar Emocional.
- Centros comunitarios de orientación psicológica.
- Programa de prevención del suicidio y violencia juvenil.
- Atención psicológica gratuita en espacios municipales.
- Escuelas para padres y programas de convivencia familiar.

Meta 2030

Duplicar la cobertura de atención comunitaria en salud mental y prevención.

EJE 4: AGUA SEGURA Y SANEAMIENTO PARA LA SALUD

Problema principal

Persisten sectores con acceso insuficiente a agua segura y condiciones sanitarias precarias.

Objetivo específico

Reducir riesgos sanitarios asociados a la falta de servicios básicos.

Propuestas 2027-2030

- Un representante de la MML en el Directorio de SEDAPAL
- Ampliación del programa de agua de emergencia.
- Monitoreo permanente de calidad del agua.
- Infraestructura sanitaria en asentamientos humanos.
- Educación sanitaria y manejo seguro del agua.

Meta 2030

Reducir la incidencia de enfermedades gastrointestinales en zonas vulnerables.

La MML cuenta con una Subgerencia de Salud Pública y Agua de Emergencia que permite implementar este eje.

EJE 5: CIUDAD SALUDABLE Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN

Problema principal

La contaminación ambiental afecta directamente la salud respiratoria, cardiovascular y la calidad de vida.

Objetivo específico

Reducir la exposición de la población a factores ambientales nocivos.

Propuestas 2027-2030

- Red Metropolitana de Monitoreo Ambiental.
- Programa "Aire Limpio para Lima".
- Control de puntos críticos de contaminación.
- Fiscalización de emisiones y ruido urbano.
- Incremento de áreas verdes y arborización urbana.
- Incorporar un miembro de la MML en el consejo directivo de la Oficina de Evaluación y Fiscalización Ambiental-OEFA

Meta 2030

Reducir los niveles de contaminación atmosférica y acústica en zonas críticas.

EJE 6: PROTECCIÓN DE ADULTOS MAYORES Y POBLACIONES VULNERABLES

Problema principal

Los grupos vulnerables presentan mayores riesgos de enfermedad, dependencia y exclusión social además de deficiente accesibilidad a servicios y espacio público.

Objetivo específico

Garantizar atención integral y protección social para poblaciones vulnerables.

Propuestas 2027-2030

- Red Metropolitana del Adulto Mayor.
- Servicios itinerantes de salud y asistencia social.
- Centros diurnos de atención integral.
- Programas de envejecimiento activo.
- Atención prioritaria a personas con discapacidad.

Meta 2030

Incrementar la cobertura de servicios municipales para adultos mayores y personas vulnerables.

EJE 7: DEPORTE, RECREACIÓN Y VIDA ACTIVA

Problema principal

El sedentarismo constituye uno de los principales factores de riesgo para enfermedades crónicas.

Objetivo específico

Promover la actividad física permanente como política pública de salud.

Propuestas 2027-2030

- Programa "Lima se Mueve".
- Ciclovías recreativas metropolitanas.
- Sistema Metropolitano de escuelas deportivas.
- Recuperación de espacios deportivos.
- Eventos masivos de actividad física y recreación.

Meta 2030

Incrementar el porcentaje de población que realiza actividad física regular.

La estructura municipal contempla competencias en educación, deportes, juventud y recreación para impulsar este eje.

Resultado Esperado al 2030

Una Lima con menores niveles de anemia, obesidad y enfermedades crónicas; con mayor acceso a servicios preventivos, atención en salud mental, espacios saludables y protección de grupos vulnerables; consolidando una política metropolitana de bienestar que contribuya al desarrollo humano sostenible y a una mejor calidad de vida para más de diez millones de habitantes.

Este enfoque puede convertirse en uno de los **4 pilares del Plan de Gobierno**

Municipal 2027-2030, junto con las dimensiones **Seguridad Ciudadana, Desarrollo Económico y Empleo, y Desarrollo Urbano, Movilidad y Medio Ambiente.**

3. Cultura, Deporte y Juventud

Cultura

Lima posee uno de los patrimonios culturales más importantes de América Latina, con una enorme diversidad de expresiones culturales, patrimonio arqueológico, tradiciones, festividades, museos, bibliotecas y espacios históricos. Sin embargo, estos activos culturales no están distribuidos de manera equitativa ni son accesibles para

toda la población. Persisten brechas territoriales, deterioro patrimonial, débil identidad metropolitana y limitada participación cultural en amplios sectores de la ciudad.

Cultura, Objetivo General

Fortalecer la identidad, la diversidad cultural y el acceso equitativo a bienes y servicios culturales mediante la protección del patrimonio, la promoción de las industrias creativas y la democratización de la cultura como herramienta de cohesión social y desarrollo humano.

Objetivo Estratégico 2030

Convertir a Lima en una capital cultural latinoamericana, reconocida por la protección de su patrimonio, la diversidad de sus expresiones culturales, la vitalidad de sus industrias creativas y el acceso universal de la ciudadanía a la cultura.

Este enfoque además está plenamente alineado con las competencias metropolitanas de aprobar planes y programas en materia de cultura, patrimonio, turismo, recreación y participación ciudadana.

Problemas y estrategias de intervención

Deterioro y pérdida del patrimonio cultural

Situación

- Deterioro de inmuebles históricos y monumentos.
- Vulnerabilidad del patrimonio arqueológico frente a invasiones y crecimiento urbano.
- Insuficiente mantenimiento de bienes patrimoniales.
- Riesgo permanente en el Centro Histórico y sitios arqueológicos metropolitanos.

La propia MML reconoce la necesidad de proteger, conservar, restaurar y poner en valor el patrimonio arqueológico, histórico, paisajístico y cultural de Lima Metropolitana.

Estrategia de intervención

Programa Metropolitano de Recuperación y Puesta en Valor del Patrimonio Cultural

Acciones:

- Recuperación integral del Centro Histórico.
- Inventario digital metropolitano del patrimonio.
- Restauración de monumentos y casonas.

- Protección de huacas y sitios arqueológicos en coordinación con MINCUL.
- Alianzas con universidades y sector privado para conservación.

Resultado esperado 2030

Incrementar significativamente el patrimonio recuperado y protegido.

Débil identidad cultural metropolitana

Situación

La expansión urbana y la migración han generado una ciudad diversa, pero con limitada construcción de identidad común y sentido de pertenencia.

El PDC destaca la necesidad de fortalecer la identidad ciudadana y el reconocimiento de la diversidad cultural de Lima.

Estrategia de intervención

Programa "Orgullo de Ser Limeño"

Acciones:

- Educación patrimonial en escuelas.
- Rutas culturales metropolitanas.
- Lima y sus huacas, 3,500 años de cultura.
- Difusión de tradiciones barriales.
- Promoción de festividades y patrimonio inmaterial.
- Campañas de identidad metropolitana.

Resultado esperado 2030

Mayor valoración de la historia, diversidad e identidad cultural de Lima.

Desigual acceso a bienes y servicios culturales

Situación

Existe una fuerte concentración de museos, teatros, bibliotecas y centros culturales en determinados distritos, mientras sectores periféricos presentan una oferta limitada. El diagnóstico del PDC muestra importantes diferencias territoriales en equipamientos culturales.

Asimismo, el PLANMET identifica necesidades futuras de equipamiento cultural a escala metropolitana.

Estrategia de intervención

Red Metropolitana de Equipamientos Culturales

Acciones:

- Construcción de centros culturales en Lima Norte, Sur y Este.
- Bibliotecas metropolitanas descentralizadas.
- Teatros y auditorios comunitarios.
- Cultura itinerante en barrios vulnerables.
- Digitalización de servicios culturales.

Resultado esperado 2030

Reducir las brechas territoriales de acceso a la cultura.

Escaso desarrollo de industrias culturales y economía creativa

Situación

Muchos artistas, gestores culturales y emprendimientos creativos operan en condiciones precarias y con limitado acceso a financiamiento, mercados y espacios de difusión.

La Gerencia de Cultura tiene entre sus funciones promover las manifestaciones artísticas, las industrias culturales y las iniciativas culturales comunitarias.

Estrategia de intervención

Programa Lima Creativa

Acciones:

- Fondos concursables para proyectos culturales.
- Incubadoras de industrias creativas.
- Mercados culturales metropolitanos.
- Promoción del turismo cultural.
- Plataformas digitales para artistas y emprendedores.

Resultado esperado 2030

Generación de empleo y fortalecimiento del sector creativo.

Limitado uso cultural del espacio público

Situación

Muchos espacios públicos carecen de programación cultural permanente y presentan problemas de inseguridad o abandono.

La MML plantea fortalecer la cultura viva comunitaria y recuperar espacios públicos como lugares de desarrollo social y cultural.

Estrategia de intervención

Programa Cultura Viva Metropolitana

Acciones:

- Recuperación Integral del Río Rímac.
- Red Metropolitana de Parques.
- Activación cultural de plazas y parques.
- Festivales barriales permanentes.
- Cine, teatro y música en espacios públicos.
- Redes de organizaciones culturales comunitarias.
- Intervenciones artísticas urbanas.

Resultado esperado 2030

Espacios públicos más seguros, activos e integradores.

Dimensión Social: Deporte, Recreación y Vida Activa

Diagnóstico General

Lima Metropolitana presenta una creciente problemática asociada al sedentarismo, la obesidad, las enfermedades crónicas no transmisibles y el deterioro de la convivencia comunitaria. A ello se suma una distribución desigual de infraestructura deportiva y recreativa entre los distintos sectores de la ciudad.

El deporte y la recreación no deben entenderse únicamente como actividades físicas, sino como herramientas de salud pública, prevención de violencia, integración social, desarrollo juvenil y fortalecimiento de la ciudadanía.

La Municipalidad Metropolitana de Lima posee competencias expresas para promover el deporte y la recreación, así como para desarrollar infraestructura y programas deportivos permanentes. Asimismo, cuenta con la Subgerencia de Educación, Deportes, Juventud y Recreación dentro de la Gerencia de Desarrollo Humano.

Visión Lima 2030

Lima es una ciudad activa, saludable e inclusiva, donde el deporte, la recreación y la actividad física forman parte de la vida cotidiana de sus habitantes, contribuyendo al bienestar, la seguridad ciudadana, la integración social y el desarrollo integral de niñas, niños, jóvenes y adultos.

Objetivo General

Promover el acceso universal al deporte, la recreación y la actividad física mediante infraestructura adecuada, programas comunitarios y espacios públicos seguros que contribuyan a mejorar la salud, la convivencia y la calidad de vida de la población.

Sedentarismo y aumento de enfermedades asociadas

Situación

- Incremento de obesidad y sobrepeso.
- Crecimiento de enfermedades cardiovasculares y diabetes.
- Escasa práctica deportiva regular.
- Limitada cultura de actividad física.

La obesidad constituye uno de los principales problemas de salud pública identificados para Lima Metropolitana.

Estrategia de intervención

Programa Metropolitano "Lima Activa"

Acciones:

- Ciclovías recreativas metropolitanas.
- Caminatas y maratones comunitarias.
- Gimnasios al aire libre en parques.
- Programas de actividad física para adultos mayores.
- Campañas de promoción de estilos de vida saludables.

Resultado esperado 2030

Incrementar significativamente la población que realiza actividad física regular.

Déficit y desigualdad de infraestructura deportiva

Situación

Existe una concentración de equipamientos deportivos de calidad en determinados distritos mientras que amplias zonas periféricas presentan déficit de espacios adecuados para la práctica deportiva.

Estrategia de intervención

Plan Metropolitano de Infraestructura Deportiva

Acciones:

- Construcción de complejos deportivos zonales.
- Recuperación de losas deportivas abandonadas.
- Modernización de polideportivos existentes.
- Implementación de iluminación y seguridad.
- Accesibilidad para personas con discapacidad.

Resultado esperado 2030

Reducir las brechas territoriales de acceso a infraestructura deportiva.

Vulnerabilidad juvenil y falta de oportunidades de desarrollo

Situación

Muchos jóvenes carecen de espacios seguros para actividades deportivas, recreativas y formativas, situación que puede aumentar riesgos de violencia, delincuencia y consumo de drogas.

Estrategia de intervención

Programa "Deporte para la Inclusión"

Acciones:

- Escuelas deportivas municipales gratuitas.
- Ligas deportivas interdistritales.
- Becas deportivas para jóvenes talentos.
- Programas deportivos en zonas vulnerables.
- Alianzas con clubes y federaciones.

Resultado esperado 2030

Mayor participación juvenil en actividades deportivas y recreativas.

Escasa integración social y uso limitado del espacio público

Situación

Muchos parques, plazas y espacios públicos tienen un uso recreativo limitado o presentan problemas de inseguridad.

Estrategia de intervención

Programa "Parques Vivos"

Acciones:

- Actividades deportivas permanentes en parques.
- Festivales recreativos familiares.
- Torneos vecinales.
- Programas de recreación intergeneracional.
- Activación de espacios públicos recuperados.

Resultado esperado 2030

Incrementar el uso seguro y positivo del espacio público.

Limitada promoción del deporte femenino y adaptado

Situación

Persisten brechas de acceso para mujeres, personas con discapacidad y adultos mayores.

Estrategia de intervención

Programa "Deporte para Todos"

Acciones:

- Escuelas deportivas femeninas.
- Ligas inclusivas.
- Infraestructura accesible.

- Eventos deportivos adaptados.
- Programas recreativos para personas con discapacidad.

Resultado esperado 2030

Mayor participación de grupos históricamente excluidos en actividades deportivas.

Falta de una política deportiva metropolitana articulada

Situación

Las iniciativas deportivas suelen desarrollarse de manera aislada entre distritos, sin una visión metropolitana.

Estrategia de intervención

Sistema Metropolitano del Deporte

Acciones:

- Plan Metropolitano del Deporte 2027-2035.
- Observatorio Metropolitano de Actividad Física.
- Calendario deportivo metropolitano.
- Red de municipios deportivos.
- Plataforma digital de servicios deportivos.

Resultado esperado 2030

Gestión integrada y eficiente del deporte metropolitano.

Proyectos Emblemáticos 2027-2030

1. Lima Corre

Circuito permanente de carreras metropolitanas en los cuatro conos y el Centro Histórico.

2. Red Metropolitana de Ciclovías Recreativas

Conexión de parques zonales, clubes metropolitanos y espacios públicos. Incrementar y consolidar la red de ciclovías en la malla territorial metropolitana preservando e impulsando la función recreativa en aquellas que puedan brindar ese servicio.

3. Escuelas Deportivas Municipales Gratuitas

Fútbol, vóley, atletismo, natación, básquet, artes marciales y deportes urbanos.

4. Juegos Metropolitanos de Lima

Competencia anual entre los 43 distritos.

5. Lima Capital Deportiva

Captación de eventos nacionales e internacionales para impulsar turismo, economía local y posicionamiento de la ciudad.

Objetivo Estratégico 2030

Convertir a Lima Metropolitana en la ciudad más activa del Perú, garantizando acceso universal al deporte, la recreación y la actividad física como instrumentos para mejorar la salud, fortalecer la cohesión social y desarrollar el talento humano.

Indicadores sugeridos

- % de población que realiza actividad física regularmente.
- m² de infraestructura deportiva por habitante.
- Número de escuelas deportivas municipales.
- Número de participantes en programas deportivos.

- Número de parques y espacios públicos activados.
- Reducción de obesidad y sedentarismo en población escolar y adulta.

Este eje tiene además un fuerte efecto transversal sobre **salud pública, seguridad ciudadana, educación, juventud e inclusión social**, por lo que puede constituirse en una de las políticas sociales más visibles de un Plan de Gobierno Municipal 2027-2030.

Dimensión Social: Juventud, Innovación y Desarrollo de Capacidades

Diagnóstico General

Lima Metropolitana concentra la mayor población joven del país y posee un enorme potencial demográfico, educativo, cultural, deportivo y emprendedor. Sin embargo, una proporción importante de jóvenes enfrenta dificultades para acceder a empleo de calidad, educación superior, espacios de participación, oportunidades culturales y deportivas, así como problemas de inseguridad, violencia, salud mental y exclusión social.

A pesar de que la Municipalidad Metropolitana de Lima cuenta con competencias en materia de juventud, educación, deporte, cultura y desarrollo humano, las intervenciones suelen encontrarse fragmentadas y con limitada articulación metropolitana.

La juventud debe ser entendida no como un grupo vulnerable, sino como un actor estratégico para la transformación de Lima hacia el 2030.

Visión Lima 2030

Lima es una ciudad que reconoce a sus jóvenes como protagonistas del desarrollo, garantizando oportunidades de educación, empleo, innovación, cultura, deporte y participación ciudadana para construir una metrópoli más inclusiva, competitiva y sostenible.

Objetivo General

Promover el desarrollo integral de la juventud mediante el fortalecimiento de sus capacidades educativas, laborales, culturales, deportivas y de liderazgo, generando oportunidades para su inclusión social y económica.

Desempleo y empleo precario juvenil

Situación

- Altos niveles de informalidad laboral.
- Dificultades para acceder al primer empleo.
- Escasa experiencia laboral.
- Brecha entre formación y demanda del mercado.

Estrategia de intervención

Programa "Primer Empleo Metropolitano"

Acciones:

- Bolsa laboral juvenil metropolitana.
- Ferias de empleo descentralizadas.
- Convenios con empresas para prácticas remuneradas.

- Certificación de competencias laborales.
- Programas de capacitación técnica y digital.

Resultado esperado 2030

Incrementar la inserción laboral formal de jóvenes.

Limitadas oportunidades de formación e innovación

Situación

Muchos jóvenes tienen dificultades para acceder a capacitación en habilidades digitales, innovación, emprendimiento y nuevas tecnologías.

Estrategia de intervención

Programa "Lima Joven Innovadora"

Acciones:

- Centros de innovación juvenil.
- Laboratorios digitales y tecnológicos.
- Capacitación en inteligencia artificial, programación y habilidades digitales.
- Hackatones metropolitanas.
- Formación en liderazgo y gestión pública.

Resultado esperado 2030

Incrementar la empleabilidad y competitividad de la juventud.

Débil ecosistema de emprendimiento juvenil

Situación

Los jóvenes emprendedores enfrentan barreras de financiamiento, capacitación y acceso a mercados.

Estrategia de intervención

Programa "Emprende Lima Joven"

Acciones:

- Incubadoras de negocios juveniles.
- Fondos concursables para emprendimientos.
- Acompañamiento empresarial.
- Ferias de innovación y emprendimiento.
- Plataformas digitales de comercialización.

Resultado esperado 2030

Incrementar el número de emprendimientos juveniles sostenibles.

Problemas de salud mental y bienestar emocional

Situación

Los jóvenes son uno de los grupos más afectados por:

- Ansiedad.
- Depresión.
- Violencia.
- Consumo de drogas.
- Falta de oportunidades y expectativas de desarrollo.

Estrategia de intervención

Programa "Jóvenes con Futuro"

Acciones:

- Centros de orientación psicológica juvenil.
- Redes de apoyo emocional.
- Prevención de violencia y adicciones.
- Atención comunitaria en salud mental.
- Programas de habilidades socioemocionales.

Resultado esperado 2030

Reducir factores de riesgo psicosocial en la juventud.

Escasa participación juvenil en la gestión pública

Situación

Existe una baja participación de los jóvenes en procesos de decisión, formulación de políticas públicas y espacios de representación ciudadana.

Estrategia de intervención

Programa "Lima Joven Participa"

Acciones:

- Consejo Metropolitano de la Juventud.
- Presupuesto participativo juvenil.
- Escuela de Liderazgo Metropolitano.
- Observatorio de Juventudes.
- Voluntariado metropolitano.

Resultado esperado 2030

Incrementar la participación juvenil en la gestión pública local.

Déficit de espacios culturales, recreativos y deportivos para jóvenes

Situación

Muchos barrios carecen de espacios adecuados para el desarrollo cultural, recreativo y deportivo.

Estrategia de intervención

Programa "Espacios Jóvenes"

Acciones:

- Centros juveniles metropolitanos.
- Casas de la juventud en Lima Norte, Sur, Este y Centro.
- Redes de espacios culturales juveniles.
- Escuelas deportivas y artísticas gratuitas.
- Recuperación de espacios públicos para actividades juveniles.

Resultado esperado 2030

Mayor acceso de los jóvenes a actividades culturales, recreativas y deportivas.

Inseguridad y exposición a violencia

Situación

Los jóvenes constituyen uno de los grupos más afectados por:

- Delincuencia.
- Pandillaje.

- Violencia urbana.
- Victimización.

Estrategia de intervención

Programa "Barrios Seguros para Jóvenes"

Acciones:

- Deporte y cultura como prevención social.
- Mediación comunitaria.
- Recuperación de espacios públicos inseguros.
- Programas de reinserción social.
- Redes comunitarias juveniles.

Resultado esperado 2030

Reducir factores de riesgo asociados a violencia y delincuencia juvenil.

Proyectos Emblemáticos 2027-2030

1. Red Metropolitana de Casas de la Juventud

Centros de formación, innovación, cultura y emprendimiento en cada zona de Lima.

2. Fondo Lima Joven

Financiamiento competitivo para proyectos juveniles.

3. Campus Digital Metropolitano

Capacitación gratuita en habilidades digitales, IA, programación y empleabilidad.

4. Juegos Metropolitanos Juveniles

Competencias deportivas, culturales y académicas entre distritos.

5. Escuela Metropolitana de Liderazgo Juvenil

Formación de nuevos líderes comunitarios y ciudadanos.

Objetivo Estratégico 2030

Convertir a Lima Metropolitana en la ciudad con mayores oportunidades para los jóvenes del país, fortaleciendo su educación, empleabilidad, innovación, participación ciudadana y bienestar integral.

Indicadores sugeridos

- Tasa de empleo juvenil formal.
- Número de jóvenes capacitados.
- Número de emprendimientos juveniles apoyados.
- Participación juvenil en espacios públicos y comunitarios.
- Cobertura de programas de salud mental juvenil.
- Número de jóvenes beneficiarios de programas culturales y deportivos.

Enfoque transversal

La política de juventud puede convertirse en un eje articulador de varias dimensiones del plan de gobierno:

- **Desarrollo económico:** empleo y emprendimiento.
- **Educación y cultura:** formación e identidad.
- **Seguridad ciudadana:** prevención social de la violencia.
- **Salud:** bienestar físico y mental.
- **Transformación digital:** innovación y competitividad.
- **Gobernanza:** participación y liderazgo ciudadano.

Por ello, más que un sector aislado, la juventud debería constituir una **política transversal metropolitana 2027-2030**, orientada a aprovechar el bono demográfico y formar la próxima generación de líderes, emprendedores y ciudadanos de Lima.

Jóvenes

Problema principal:

Déficit de infraestructura cultural, deportiva y recreativa.

Débil articulación institucional para atender las necesidades de la juventud y limitada implementación de políticas juveniles en gobiernos locales	Fortalecer la institucionalidad del Estado para el desarrollo integral de la juventud, menos del 60% de los gobiernos distritales cuentan con programas para la juventud.
Alto porcentaje de jóvenes que no estudian ni trabajan (NINI), especialmente en zonas vulnerables	Reducir la exclusión social y económica de la juventud. El 19% de los jóvenes entre 15 a 29 años no estudian ni trabajan.
Baja culminación de educación secundaria y dificultades para acceder a educación superior o técnica	Mejorar el acceso y culminación de la educación básica, técnica y superior. Hoy 17% de los adolescentes y jóvenes de Lima Metropolitana entre 17 y 18 años no han terminado la educación básica.
Alta informalidad laboral juvenil y empleo precario	Facilitar el acceso de la juventud a empleo formal y trabajo decente
Escasa presencia de consejos de juventud y mecanismos de representación juvenil	Fortalecer la participación ciudadana y el liderazgo juvenil
Incremento de problemas de salud mental (ansiedad, depresión y estrés) en población joven	Promover el bienestar integral y la salud mental juvenil
Creciente exposición de jóvenes a violencia, delincuencia y victimización urbana	Fortalecer la prevención de violencia y cultura de paz
Brecha digital y desigual acceso a competencias tecnológicas para el empleo del futuro	Impulsar competencias digitales e innovación juvenil
Débil acceso a programas de emprendimiento, innovación y financiamiento juvenil	Promover emprendimientos sostenibles liderados por jóvenes

Limitada participación de jóvenes en actividades culturales, deportivas y recreativas	Incrementar la inclusión social mediante cultura y deporte
---	--

Propuesta al 2030:

Desarrollar el Programa Lima Activa y Cultural mediante corredores culturales, centros juveniles y espacios deportivos metropolitanos.

4. Recuperación de Espacios Públicos

Problema principal:

Deterioro y ocupación inadecuada de parques, plazas y espacios comunitarios.

Propuesta al 2030:

Recuperar y gestionar una red metropolitana de espacios públicos seguros, accesibles y multifuncionales.

5. Participación Ciudadana

Problema principal:

Baja confianza institucional y limitada participación vecinal en la toma de decisiones.

Propuesta al 2030:

Implementar plataformas digitales y territoriales de participación ciudadana vinculadas al presupuesto participativo y seguimiento de proyectos.

II. DIMENSIÓN ECONÓMICA

Visión al 2030

Lima Metropolitana es el principal centro económico, logístico y de innovación del país, generando empleo formal, inversión sostenible y oportunidades para emprendedores y empresas.

Diagnóstico General

La economía de la población limeña mantiene altos niveles de informalidad, baja productividad en pequeños negocios y limitada articulación de oportunidades derivadas de la nueva plataforma logística regional. La inversión privada y la competitividad territorial presentan importantes brechas entre distritos.

Objetivo General

Impulsar una economía metropolitana competitiva, innovadora y sostenible que promueva empleo formal, emprendimiento e inversiones estratégicas.

1. Empleo y Formalización

Problema principal:

Alta informalidad laboral y empresarial.

Propuesta al 2030:

Implementar el Programa Lima Empeñe y Formaliza para simplificar trámites, brindar asistencia técnica y facilitar acceso a mercados.

2. Competitividad e Innovación

Problema principal:

Baja productividad y limitada incorporación tecnológica.

Propuesta al 2030:

Crear distritos de innovación y centros metropolitanos de desarrollo empresarial y transformación digital.

3. Plataforma Logística Metropolitana**Problema principal:**

Aprovechamiento insuficiente de las ventajas logísticas de Lima.

Propuesta al 2030:

Impulsar corredores logísticos, plataformas de servicios empresariales y proyectos de integración productiva metropolitana.

4. Turismo Metropolitano**Problema principal:**

Sub-aprovechamiento del patrimonio histórico, cultural y gastronómico.

Propuesta al 2030:

Desarrollar la Marca Lima Metropolitana y circuitos turísticos integrados.

5. Inversión Pública y Privada**Problema principal:**

Limitada capacidad para estructurar y ejecutar proyectos estratégicos.

Propuesta al 2030:

Constituir una cartera metropolitana de proyectos priorizados bajo mecanismos APP, Obras por Impuestos y cooperación internacional.

6. Lima como Ciudad-Región

Debería aparecer como eje transversal:

- Puerto de Chancay
- Aeropuerto Jorge Chávez
- Puerto del Callao
- Corredores logísticos
- Integración Lima-Callao
- Relación con la futura Ciudad Aeropuerto

Propuesta: Transformar Lima en la principal plataforma logística, económica y tecnológica del Pacífico Sudamericano.

III. DIMENSIÓN AMBIENTAL Y TERRITORIAL

Visión al 2030

Lima Metropolitana es una ciudad ordenada, resiliente y sostenible, con movilidad eficiente, crecimiento urbano planificado y ecosistemas protegidos.

Diagnóstico General

El crecimiento urbano desordenado, la ocupación de zonas de riesgo, la congestión vehicular, la contaminación ambiental y la insuficiente infraestructura verde limitan la sostenibilidad urbana. El cambio climático incrementa la vulnerabilidad del territorio frente a desastres.

Objetivo General

Promover un desarrollo territorial ordenado, resiliente y sostenible que garantice calidad ambiental, movilidad eficiente y reducción de riesgos.

1. Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano

Problema principal:

Expansión urbana informal y ocupación de áreas de riesgo.

Propuesta al 2030:

Actualizar e implementar instrumentos metropolitanos de planificación territorial y renovación urbana.

2. Movilidad Sostenible

Problema principal:

Congestión vehicular y deficiente integración modal.

Propuesta al 2030:

Desarrollar corredores metropolitanos multimodales, ciclovías integradas y sistemas inteligentes de transporte.

3. Gestión Ambiental

Problema principal:

Contaminación del aire, suelo y recursos hídricos.

Brechas en agua y saneamiento	635,000 sin agua potable; 904,000 sin alcantarillado (Sedapal 2025).
Vulnerabilidad ante desastres	76% de la población limeña (7.82 millones) expuesta a peligros geológicos o hidrometeorológicos (INDECI 2021).

Propuesta al 2030:

Implementar el Programa Lima Circular para gestión ambiental, reciclaje y reducción de emisiones, en el marco del Proyecto Lima Verde 2030.

4. Áreas Verdes y Ecosistemas

Problema principal:

Déficit de áreas verdes y deterioro de ecosistemas urbanos.

Propuesta al 2030:

Incrementar significativamente la infraestructura verde mediante corredores ecológicos y recuperación de ecosistemas estratégicos.

5. Gestión del Riesgo de Desastres

Problema principal:

Alta vulnerabilidad frente a sismos, inundaciones y movimientos de masa.

Propuesta al 2030:

Implementar un Sistema Metropolitano de Resiliencia Urbana con prevención, alerta temprana y reducción de riesgos.

6. Gestión Integral de Residuos

Problema principal:

Bajos niveles de segregación y aprovechamiento de residuos.

Propuesta al 2030:

Implementar una economía circular metropolitana basada en valorización y aprovechamiento de residuos.

IV. DIMENSIÓN INSTITUCIONAL Y GOBERNANZA

Visión al 2030

Lima Metropolitana cuenta con una gestión moderna, transparente, digital e integrada, capaz de liderar la gobernanza metropolitana y generar confianza ciudadana.

Diagnóstico General

La gestión metropolitana enfrenta fragmentación institucional, limitaciones de coordinación con los gobiernos distritales y dificultades para implementar políticas de escala metropolitana. Persisten desafíos en modernización, transparencia y gestión por resultados.

Objetivo General

Fortalecer la gobernanza metropolitana mediante una gestión moderna, transparente, digital y orientada a resultados.

1. Gobernanza Metropolitana

Problema principal:

Débil articulación entre los distintos niveles de gobierno y municipios distritales.

Propuesta al 2030:

Implementar el Sistema Metropolitano de Gobernanza y Coordinación Territorial.

2. Modernización y Gobierno Digital

Problema principal:

Procesos administrativos complejos y baja interoperabilidad institucional.

Propuesta al 2030:

Digitalizar integralmente los servicios metropolitanos mediante una plataforma única de atención ciudadana.

3. Transparencia y Gobierno Abierto

Problema principal:

Baja confianza ciudadana en las instituciones públicas.

Propuesta al 2030:

Implementar mecanismos permanentes de rendición de cuentas, datos abiertos y vigilancia ciudadana.

4. Gestión Estratégica de Inversiones

Problema principal:

Brechas en planificación, priorización y ejecución de inversiones.

Propuesta al 2030:

Consolidar una Oficina Metropolitana de Gestión Estratégica de Proyectos para acelerar inversiones de alto impacto.

5. Fortalecimiento Institucional

Problema principal:

Capacidades heterogéneas de gestión y seguimiento de políticas públicas.

Propuesta al 2030:

Implementar un sistema metropolitano de gestión por resultados, monitoreo y evaluación de políticas públicas.

Problemas centrales diagnosticados

Problema	Magnitud (línea base 2026)
Baja ejecución presupuestal de inversión en la MML	Ejecución promedio del 67% en proyectos de inversión (últimos 5 años).
Trámites complejos, presenciales y con alta discrecionalidad	Tiempo promedio para obtener licencia de funcionamiento: 45 días.
Fragmentación de datos entre la MML y los 43 distritos	Solo 8 distritos comparten información en tiempo real con la MML.
Inexistencia de un sistema de integridad pública eficaz (nuevo)	MML se encuentra en nivel inicial con puntuación de 0.43 en el Índice de Capacidad Preventiva frente a la corrupción (ICP). Salvo SAT Lima, las 12 entidades adscritas están en etapa 1 (más baja).
Canales de denuncia de corrupción débiles (nuevo)	Lima acumula la mayor parte de casos denunciados ante la Defensoría del Pueblo, y las municipalidades son las entidades con mayor porcentaje de casos. Se requiere reforzar canales y procedimientos sancionadores.

Objetivos estratégicos

1. Alcanzar el 90% de ejecución presupuestal de inversión con transparencia radical.
2. Digitalizar la totalidad de trámites municipales con trazabilidad blockchain.
3. Establecer un sistema de gestión por resultados con indicadores de desempeño y rendición de cuentas ciudadana.
4. Implementar un modelo de integridad pública en la MML y sus 13 entidades adscritas, alcanzando la etapa 3 del ICP.
5. Fortalecer los canales de denuncia y los procedimientos sancionadores contra funcionarios corruptos.

Modelo de Integridad Pública Metropolitana

Componente	Descripción
Acción concreta 1: Implementación del Modelo de Integridad en 3 etapas	La MML y sus 13 entidades adscritas (EMAPE, EMLIMA, FONCOMUN, SEDAPAL, etc.) avanzarán desde la etapa 1 (inicial) hasta la etapa 3 (consolidada) del Índice de Capacidad Preventiva (ICP). Se designará un Oficial de Integridad en cada entidad.

Componente	Descripción
Acción concreta 2: Canales de denuncia efectivos	Potenciar los canales virtuales de denuncia de corrupción (actuales: https://www.munlima.gob.pe/tramites-y-servicios/denuncia-de-corrupcion/), testeando rapidez de respuesta y calidad del servicio. Se establecerán plazos máximos de investigación y sanciones públicas.
Acción concreta 3: Procedimientos sancionadores sin impunidad	Creación de una Comisión Metropolitana de Procesos Disciplinarios independiente, con participación de sociedad civil, para asegurar que los casos de corrupción no queden impunes.
Meta al 2030	• 100% de las entidades adscritas (14 en total: MML + 13) implementan el modelo de integridad en etapa 3. • 60% de las personas denunciantes a través de canales públicos se muestran satisfechas o muy satisfechas con el servicio recibido. • Cero funcionarios sancionados por corrupción que continúen en el cargo sin sanción.

Indicadores institucionales clave

Indicador	Línea base (2026)	Meta (2030)	Fuente	Frecuencia
Ejecución presupuestal de inversión anual	67%	90%	MEF – Portal de Transparencia	Mensual
Porcentaje de trámites digitalizados	30%	100%	MML – Oficina de Gobierno Digital	Semestral
Tiempo promedio de licencia de funcionamiento	45 días	3 días	MML – Subgerencia de Licencias	Trimestral
Plazas directivas ocupadas por concurso	20%	80%	MML – Gerencia de Recursos Humanos	Anual
Índice de Transparencia Municipal (ITM)	52 puntos (sobre 100)	85 puntos	Consejo de la Prensa Peruana / Contraloría	Anual

Indicador	Línea base (2026)	Meta (2030)	Fuente	Frecuencia
Entidades adscritas con modelo de integridad etapa 3 (nuevo)	0 de 14	14 de 14 (100%)	Contraloría – ICP	Anual
Satisfacción de denunciantes por corrupción (nuevo)	Dato no disponible	60% satisfechos o muy satisfechos	Encuesta MML – Oficina de Integridad	Semestral