

Entrevista

Hans Flury, gerente legal de Southern

“Los mineros hacemos promoción por ratos, el enemigo nos cuestiona todo el día”

Afirma que división del Estado complica las inversiones. Cuestiona habilidad comunicativa de las empresas.

RAÚL CASTRO PEREYRA
rcastrop@diariogestion.com.pe

“Hay una cultura del encierro de los mineros, que no se ha abierto todavía”, afirma Hans Flury desde su amplia oficina de Surco. El director legal de Southern ve así la distancia entre la mina y la parte administrativa.

“No somos buenos comunicadores. Hacemos un trabajo con el entorno y allí se dirige la mayor parte del esfuerzo. No estás preparado a un ataque mal internacional y que viene a veces de afuera y financiado no sé de dónde (...) No sabemos defendernos somos unos tontos en eso”.

¿Tan radical como para llamarse tontos?

Yo creo que sí. Pero también se trabaja con aquellas partes del Estado con las que se pueda explicar a la gente lo que se está haciendo. Sin embargo, cuando llega un gobierno que te cierra las puertas o que emite regulaciones que no son realistas...

¿Así trabaja este gobierno?

Esto ha sucedido con este gobierno, definitivamente. Aquí hay un problema de definición. Tenemos un gobierno que empezó oponiéndose a la minería, luego se da cuenta de que es importante. Esas contradicciones hoy día son utilizadas por los que se oponen a la minería.



CAROLINA URRUTIA

HOJA DE VIDA

Nombre: Hans Flury Royle.
Profesión: Abogado por la Universidad Católica.
Estado civil: Casado.
Estudios: Posgrado en ESAN y estudios de especialización en la Universidad de Virginia y Texas.

“Para mí es un error que el primer recorte que haga la minería, en tiempos de crisis, sea en exploración”.

poblaciones son distintas. Me apena lo que ha sucedido con Conga y que Cajamarca esté retrocediendo. Hay un tesoro enterrado que no beneficia a nadie.

Si hubiese mayor voluntad política, ¿cuánto llevaría recuperar este tiempo, pero sobre todo la confianza?

El tiempo no se puede recuperar. Ahora son tiempos de precios decaídos y son pocos los que pueden animarse a hacer una inversión grande.

¿Y cuándo se recuperarán los precios?

No podemos hacer un cálculo. Es muy difícil predecir. Cada vez que alguien dice que va a subir o bajar ocurre lo contrario. Los precios reaccionan a un entorno internacional muy complejo.

¿Sigue siendo la minería un gran negocio?

Definitivamente que sí. Pero también es un negocio que es consciente de que van a venir años buenos y años malos.

¿Estamos en los años malos?

Estamos empezando a sufrirlo. Es el inicio, pero creo que será un ciclo corto. Esta compañía tiene más de 60 años acá, hemos vivido lo bueno, lo malo y lo feo.

¿Esto de los precios bajos no le da pánico?

De ninguna manera.

¿Qué piensa Flury de la consulta previa?
www.gestion.pe

DIXIT

“Aborrezco la expresión ‘licencia social’. Prefiero hablar de un consenso social, que está basado en dialogar y entregar información”.

certeza y la tranquilidad de que su pedido para hacer una inversión se va a cumplir en un tiempo razonable. Hubo una época en que uno podía predecir los tiempos y los procedimientos.

¿Hoy eso no es posible?

No es posible. Hoy día el Estado ha sido dividido y cercenado en demasiadas instituciones, que se ha hecho muy complicado los procedimientos. Lo que antes se hacía en el Ministerio de Energía y Minas ahora está repartido con la OEFA, Sunafil, Senace, etcétera y etcétera. Esto genera un espagueti de trámites complicadísimo.

¿Qué sucede si no desenredamos este espagueti a tiempo?

Sucedará que podemos traer toda la inversión que se quiera, pero si le decimos que un permiso demora entre tres o cuatro años se va. Esos tiempos espanta a los inversionistas. No se olviden que los países compiten. Un ejemplo es el PDAC en Canadá. Allí todos los años los mineros vamos.

Pero a ese congreso mundial de Canadá, los propios mineros le han perdido interés...

El problema es que la economía no anda bien. Y la minería lo primero que hace es recortar sus recursos que van a la exploración. Para mí eso es un error.

¿Cómo convencer al inversionista extranjero para que vuelva a mirar al Perú?

Hay que cacarear que hemos llegado a sacar adelante unos cuantos proyectos mineros y petroleros, demostrando que sí se puede trabajar en el Perú.

¿Nos hemos distanciado mucho de Chile?

No lo creo. La tecnología es una, y la compartimos. A ellos, Dios les dio cobre, pero a nosotros la variedad de los metales. La atracción de un país está en su gente y sus procesos. Las mineras chilenas son muy viejas. Acá solo se ha explorado el 10% o 15% del territorio. Aún se puede hacer mucho más.

¿Pero cómo lo hacemos?

Tenemos que marcar mejor a la minería. Hacer una inversión grande diciendo lo bueno que hacemos y los beneficios para el entorno. Pero no estamos dedicados a la promoción y el enemigo sí. Nosotros hacemos promoción por ratos, el enemigo se dedica todo el día a cuestionarnos y hablar de una minería que ya no existe.

¿Parece que las compañías no hubieran aprendido la lección de Conga?

Todos creemos que somos distintos. A eso le agregamos que las